

掲載記事のご紹介

株式会社 TKC 発行「戦略経営者」2011年7月号

P39：戦経 LIBRARY 今月の1冊 『再起力』

今月の
1冊

『再起力』

本書のテーマは、問題点を抱える会社組織において、改革をいかにすすめる組織をよみがえらせるかである。事業再生支援、人材育成支援を手がける会社を経営する著者が、実際に携わった44社にのぼる企業再生のエピソードから教訓を抽出し、血の通った解決策を紹介。そのエピソードの大半には、メンバーが組織の抱える失敗や弱点に対し、どのような打ち手を施し克服したかが臨場感を持って描かれている。

著者はある組織の再生に携わる際、ときには泊まりがけの合宿も行い、会社の歩んできた戦略を徹底的に振り返ることからまず始めるという。最終的に失敗に至る事業の歴史を丹念に追うことは容易な作業ではないが、その



が省察のプロセスを怠ってはならないと訴える。

へまずは過去の時点に仮の自分達を設定して身を置くことである。次に過去から導き出された実践の軌跡を追うことで、これからの行動に向けた仮説を立てる。(中略)現地、現物で得た課題に焦点を当てることなく、本に書いてあることや、社内研修や自己啓発などで取り入れた知識のみで戦略を組み立

てることを優先してはならない)

その上で、改革を成し遂げるために最も高い壁となる、反対勢力となつている社内の人々をコントロールする方策や、戦略立案のポイントを説く。いかにして多くの社員の共感を呼び、賛同者を増やし、実効の上がる改革を施すか。本書は、再起に向けた一歩を踏み出すための生きた教科書になり得る一冊だ。

(本誌・小林淳一)

宮下篤志著
プレジデント社
☎03-3237-3731
1575円